LES
VALEURS AGILE

HELLO!

Je suis Pascal Bottein

ScrumMaster @ AIRBUS Defence and Space

Vous pouvez me joindre à pascalBottein@airbus.com

AGILE EST PARTOUT

- Dans de très nombreuses entreprises
- Dans tous les secteurs
- Les process et les outils sont très connus
- Qu’en est-il des valeurs ?

AGILE EST EN DANGER

- Taux des projets Agile en échec ou remis en cause

58%

- Taux d’échec des projets Agile UK

12%

LES PRINCIPALES CAUSES D'ÉCHEC

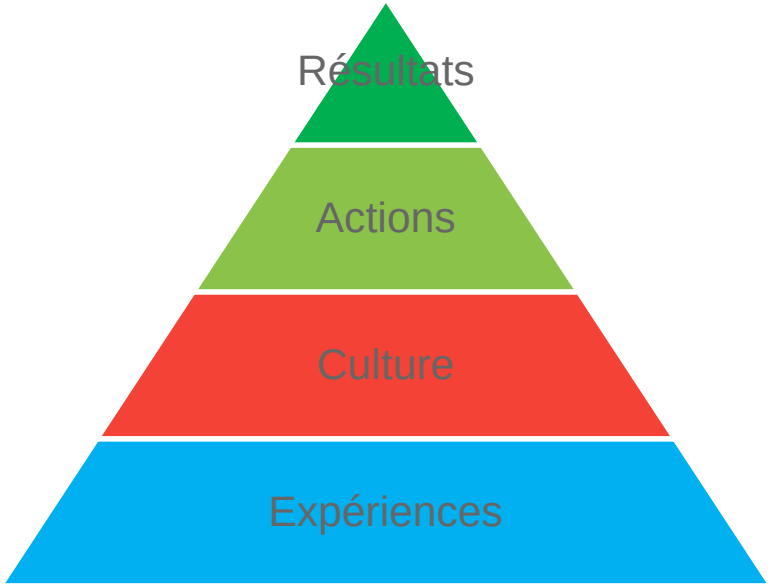
13th State of Agile report – Collabnet VersionOne

- La culture de l'organisation en décalage avec les valeurs Agile – 52%
- La résistance aux changements – 48%
- Le manque de support du management – 44%

LA **CULTURE**

- Culture = Valeurs + Croyances
- Qu’est-ce qu’une valeur ?
- Qu’est-ce qu’une croyance ?

LA **CULTURE** ET LES RESULTATS

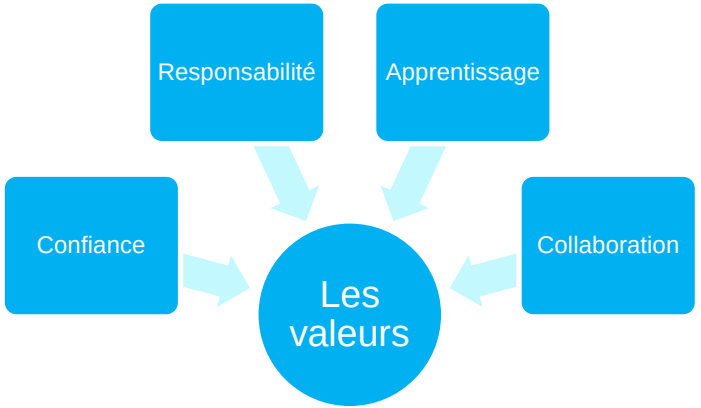


La pyramide des résultats (Connors et Smith, 2011)

LA **CULTURE**

- La mission de l'entreprise ≠ culture
- Agile est un cadre pour le changement : un **manifeste** avec **4 croyances** et **12 principes**

LA CULTURE AGILE



Je n'ai jamais eu confiance dans les gens qui veulent qu'on leur fasse confiance.

Georges Wolinski

LA VALEUR
CONFIANCE

- ↑Confiance => ↑Vitesse + ↓Coûts (S. Covey, 2006)
- 1 croyance et 2 principes

LES ASPECTS DE LA VALEUR **CONFIANCE**

- La transparence
- La crédibilité et l'intégrité
- L'artisanat du logiciel (craftmanship)
- La bienveillance et le respect

“

La liberté implique des responsabilités; c’est pourquoi il y a tant de gens qui la redoutent.

Albert Einstein

LA VALEUR
RESPONSABILITE

- La confiance et la responsabilité
- L’équilibre

LES ASPECTS DE LA VALEUR **RESPONSABILITE**

- L’autonomie
- La motivation
- L’engagement
- La responsabilité mutuelle

“

Celui qui aime à apprendre est bien près du savoir.

Confucius

LA VALEUR
APPRENTISSAGE

- Les projets sont très complexes
- La planification Agile

LES ASPECTS DE LA VALEUR **APPRENTISSAGE**

- Le risque
- Le feedback
- L’adaptation
- Le partage

“

Être un homme, c’est sentir, en posant une pierre, que l’on contribue à bâtir le monde.

Antoine de Saint-Exupéry

LA VALEUR
COLLABORATION

47%

Agile culture survey, M. Spayd 2010

LES ASPECTS DE LA VALEUR **COLLABORATION**

- L'auto-organisation
- La communication
- L’union/l'harmonie

CONCLUSION

- CULTURE > PROCESS
- Trop de focus sur les process, pas assez sur la culture
- La culture c’est la seule question

MERCI !

Des questions ?

Vous pouvez me joindre à pascalBottein@airbus.com